

第2回 若手 PL 研修 10期生プログラム概要

研修のねらい

【通年】

- ・事業やプロジェクトの目標達成に向けた適切な戦略を策定できる
- ・事業・プロジェクト推進上の課題を特定し、適切なアクションを検討できる

【本研修】

テーマ：プロジェクトマネジメントとリーダーシップ

- ・活動内で抱える課題を明確に把握し、課題解決をするための方法としてプロジェクトマネジメントの概要を理解する。
- ・課題解決に向けた実践の進捗状況を共有し、対話を行うことで相互にエンゲージメントする。
- ・助成事業に取り組む中での個人としての成長課題を受け止め、目標を設定できるようになる。

期待する効果

- ・活動の推進力が強化され、成果目標を達成する道筋がより明確に描けるようになる。
- ・活動で抱える課題の解決方法、団体内での共有方法が洗練され、活動の成果が出やすくなる。
- ・研修生個人としての成長が促される。

研修スケジュール

10/21(月)[1 日目]		
10:00～10:05	事務連絡	地球環境基金
10:05～10:15	研修のねらい・概要説明	堤氏
10:15～12:00	進捗共有	
12:00～13:00	昼食	
13:00～16:30	アクティブブックダイアログ 『予定通り進まないプロジェクトの進め方』	堤氏
16:30～16:45	チェックアウト・事務連絡	
16:45～17:00	研修終了・休憩	
17:00～18:00	10 期生・11 期生交流会	地球環境基金

10/22(火)[2 日目]		
9:30～9:35	事務連絡	地球環境基金
9:35～9:45	チェックイン	堤氏
9:45～10:15	【個人ワーク】プロジェクト譜の作成	
10:15～12:00	【共同ワーク】プロジェクト改善策の検討	
12:00～13:00	昼食	
13:00～15:45	【講義・ワーク】リーダーシップ概論	堤氏
15:45～16:00	チェックアウト・事務連絡	
16:00	終了	

10 期生研修 メンター

堤 大介 氏 / NPO 支援家

1986 年北海道生まれ栃木県育ち。筑波大学第一学群社会学類卒。大学卒業後、2010 年に楽天株式会社に新卒入社。新規事業開発系部門にて広告企画、マーケティング、web ディレクション、事業開発などに従事し 6 年間勤務。2011 年よりプロボノとして複数の NPO の支援、立ち上げを経験。2016 年 5 月より株式会社 PubliCo にて、非営利組織の戦略コンサルタントとして 2 年間従事。2018 年 4 月より株式会社 STYZ に参画し、非営利組織向け寄付プラットフォーム Syncable のサービス開発、コンサルティング部門の立ち上げを行い、2019 年 5 月に公益組織支援のコンサルタントとして独立。支援テーマはビジョン・ミッション策定、事業計画立案、ファンドレイジング、Web マーケティング、ボランティアマネジメントなど。



第2回 若手PL研修 11期生プログラム概要

研修のねらい

【通年】

- ・プロジェクトリーダーとしての役割を認識し、成果を生み出す上で必要なモノを把握する
- ・自団体のプロジェクトを把握し、成果目標までの道筋を理解する

【本研修】

〈1日目〉

- ・プロジェクトの外部環境を理解する
- ・プロジェクトリーダーとして自分自身の扱い方を上達させる
- ・組織内外のステークホルダーと協働する考え方を習得する

〈2日目〉

- ・自分の感情とニーズを理解し、個人や組織によく起こる出来事について構造的に捉えられるようになる

期待する効果

〈1日目〉

- ・プロジェクトマネジメントを自分なりに改善する方向性を見出す
- ・Well-being に働き続けることができる習慣や考え方を身につける

〈2日目〉

- ・感情とニーズに自覚的になり、望ましい未来を描けるようになり、アクションに落とし込めるようになる

研修スケジュール

10/21(月)[1日目]		
10:00～10:05	事務連絡	地球環境基金
10:05～10:45	チェックイン・プレゼン作成・共有	五井渕氏
10:45～10:55	【講義】複雑な社会課題／NPOで働くとは／自分のキャリアを自分でデザインする	
11:15～11:30	全体ワーク：自分自身のキャリア、どうなっていく？どうなりたい？	
11:30～11:50	質問タイム・感想のシェア	

11:50～12:50	昼食	
12:50～13:00	ウォーミングアップ・質問対応	五井渕氏
13:00～13:30	【講義】個人レベルのプロジェクトマネジメント(マルチタスクの進め方) 周囲と関わりながら仕事を進めるために	
13:30～14:00	全体ワーク+質疑応答: 自分の仕事の進め方を点検してみると、どうだろう?	
13:50～14:00	【講義】周囲と関わりながら仕事を進める	
14:00～14:10	研修生 休憩	
14:10～14:25	【講義】チーム・協働でのプロジェクトマネジメント	五井渕氏
14:25～15:15	個人ワーク・全体共有: 3種の神器の作成	
15:15～15:25	研修生 休憩	
15:25～15:35	【講義】ご機嫌で仕事を進めるために	五井渕氏
15:35～16:00	個人ワーク・全体共有: 自分のトリセツ	
16:00～16:20	学び・気づきと疑問・困りごとのシェア・質疑応答	
16:20～16:30	事務連絡	地球環境基金
16:30～17:00	研修生 休憩・移動	
17:00～18:00	10・11 期交流会	地球環境基金
18:00	終了	

10/22(火)[2日目]		
9:30～9:40	事務連絡 チェックイン(自己紹介・ねらい)	地球環境基金 杉山氏・坂口氏
9:40～10:10	今の感情と仕事における感情	杉山氏・坂口氏
10:10～12:00	【講義】NVC① ・ACE の紹介、NVC とは? ・ニーズに触れる ・講師デモ ・個人のエピソード ・グループワーク:感情リストとニーズリスト	杉山氏・坂口氏
12:00～13:00	昼食	
13:00～13:10	おさらい・全体共有	

13:10～14:10	氷山モデルとビジョン展開マトリックスの説明 ・講師デモ ・全体演習:お給料について ・個人ワーク:個人または組織のできごとについて構造的にとらえる	杉山氏・坂口氏
14:10～14:20	研修生 休憩	
14:20～15:20	・全体共有 ・まとめ ・チェックアウト	杉山氏・坂口氏 五井渕氏
15:20～15:25	事務連絡	地球環境基金
15:25	終了	

11 期生研修 メンター

五井渕 利明氏 / 認定 NPO 法人かものはしプロジェクト 日本事業マネジャー

2008 年～2014 年まで東京都内の区役所に勤務。2015 年から独立し、現在は複数の団体・企業に所属するマルチジョブのスタイルで、経営者やプロデューサー、協働コーディネーター、コンサルタントなどの顔を持つ。数多くのコミュニティやプロジェクトを中核として運営してきた実績から、幅広い知見やバランス感覚に定評がある。また、NPO、行政、ビジネスすべてのセクターでの経験を持つことから、多様なステークホルダーそれぞれの立場・視点で、事業をプロデュース・コーディネートできることに強みがある。



一般社団法人 JIMI-Lab 代表理事、箱根あそびネット 代表・発起人、株式会社ウィル・シード インストラクター。

11 期生研修 講師

杉山 綾香氏 ／(認特)ACE

中学時代をインド ニューデリーで過ごし、同じ年頃の子どもが働いている姿を目にして、強い衝撃を受ける。大学在学中に ACE で学生ボランティアとして活動に参加。塾講師を経て、2015 年から ACE 入職。ネットワーク事務局を 2 つ担うほか、出前授業、講演等を通して市民への啓発活動を行う。最近は人事まわりも。



坂口 志保氏 ／(認特)ACE

1982 年生まれ。鹿児島県出身埼玉育ち。高校 2 年生の冬、1 枚の写真と出会い、進路を服飾専門学校から国際協力が学べる大学へ。在学中カンボジアでのボランティアに熱中。アパレル企業の人事部での経験を活かし 2012 年に ACE に入職。お金まわり担当。ストレングスファインダーの上位 5 つは、調和性、包含、ポジティブ、成長促進、共感で「ジョン・レノン」と言われたのがお気に入り。

